



Estructura de Diagnóstico del Programa Presupuestario (PP)

El presente documento contiene aspectos a considerar para la elaboración del **Diagnóstico del Programa Presupuestario (PP)** de nueva creación y actualización; especifica como el programa presupuestario contribuirá al cumplimiento de los objetivos estratégicos de la dependencia o entidad, considerando la situación problemática o necesidad que se pretende atender e incorporando estadísticas oficiales que permitan dimensionar y describir de manera general las acciones a realizar para la atención del problema o necesidad, conforme a las disposiciones aplicables.

Objetivo.

Establecer la estructura para el Diagnóstico del PP y las características necesarias de cada elemento que integran la estructura, con la finalidad de apoyar la toma de decisiones en materia programática y presupuestaria.



Secretaría
de Desarrollo Rural
Gobierno de Puebla

Diagnóstico del Programa Presupuestario

E057 Modernización y Tecnificación del Campo, 2023

E057 Modernización y Tecnificación del Campo

125 Secretaría de Desarrollo Rural

UR 2000 SUBSECRETARIA DE PRODUCCION Y
PRODUCTIVIDAD PRIMARIA

Ejercicio fiscal 2023



Hoja de Control de Actualizaciones del Diagnóstico

Revisión y Ejercicio Fiscal	Fecha dd/mm/aaaa	Descripción de la Modificación (Apartado / Sub apartado)
REV: 01 2023	31/03/23	Actualización derivada de la valoración de la calidad de la Matriz de Indicadores para Resultados del Programa Presupuestario.



Contenido

1. Antecedentes y Descripción del Problema.....	5
1.1 Antecedentes.....	5
1.2 Definición del problema.....	5
1.3 Justificación del PP.....	5
1.4 Estado actual del problema.....	6
1.5 Evolución del problema.....	7
1.6 Experiencias de atención.....	7
1.7 Árbol de problemas.....	8
2. Objetivos	8
2.1 Determinación y justificación de los objetivos de la intervención.....	8
2.2 Árbol de objetivos.....	10
2.3 Estrategia para la selección de alternativas.....	10
2.4 Concentrado.....	11
3. Cobertura	11
3.1 Metodología para la identificación de la población objetivo y definición de fuentes de información.....	11
3.2 Estrategia de cobertura.....	13
4. Análisis de similitudes o complementariedades	14
4.1 Complementariedad y coincidencias	14
5. Presupuesto.....	14
5.1 Estimación del costo del programa presupuestario	14
5.2 Fuentes de financiamiento	15
6. Información Adicional.....	16
6.1 Información adicional relevante.....	16
7. Registro del Programa Presupuestario en Inventario.....	16
Bibliografía	17
Anexos.....	17



1. Antecedentes y Descripción del Problema

1.1 Antecedentes.

El Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024 contempla en el eje 2 la Recuperación del Campo Poblano donde el Objetivo es Rescatar al campo a través de entornos regionales favorables para mejorar las actividades agropecuarias, acuícolas y apícolas con un enfoque de desarrollo sostenible, con identidad, perspectiva de género e interseccionalidad, con la Estrategia: impulso a las cadenas productivas agrícolas, pecuarias, acuícolas y apícolas fortalecen la productividad mediante la tecnificación y el equipamiento

Puebla es un Estado que cuenta con una extensión territorial de 3 millones 430 mil 960 hectáreas, que representa el 1.7% del territorio del país, siendo la superficie con potencial agrícola de 1 millón 76 mil hectáreas, de acuerdo con datos del Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP, 2021), la superficie sembrada para el año 2021 fue de 920 mil 938.5 hectáreas, de las cuales el 82.2% son de temporal y el 17.8% de riego.

Pero se presenta una baja tecnificación debido a diferentes condiciones propias del estado, teniendo apenas 78.8% de superficie tecnificada, así como un estancamiento en la modernización del campo derivado de un sistema ineficiente para informar a los productores de nuevas tecnologías de producción, escasez de recursos para la compra de insumos y la dificultad de conseguirlos en el momento oportuno, relación desfavorable entre el precio de los insumos y de las cosechas

1.2 Definición del problema.

Deficiente modernización y tecnificación en el campo Poblano 2023.

1.3 Justificación del PP.

El programa presupuestario se crea para lograr los objetivos que el Gobierno del Estado ha planteado en los Planes de mediano plazo, y debido a una tecnificación insuficiente e inapropiada, así como el incipiente equipamiento productivo con que cuentan los productores de la entidad, aunado al limitado acceso a tecnología y conocimientos, hace que los costos operativos se incrementen, la eficiencia y eficacia de los procesos productivos se vea mermada, no exista o sea muy débil el valor agregado y sean altamente vulnerables ante factores mínimos adversos, de tal forma que existe mucha infraestructura de agricultura protegida que requieren de rehabilitación, equipamiento y



modernización para reactivar o incrementar su productividad es necesario la existencia de un programa presupuestario que logre la modernización y tecnificación del campo.

1.4 Estado actual del problema.

En Puebla la superficie sembrada que utiliza maquinaria y equipo es de 740 mil 521 hectáreas de las 939 mil 313 que se siembran en la entidad.

Entidad Federativa	Superficie sembrada (Ha)		
	Total	Mecanizada	Proporción por Entidad
Aguascalientes	128,200	124,186	96.9
Baja California	180,360	176,638	97.9
Baja California Sur	40,884	40,064	98.0
Campeche	340,211	270,787	79.6
Chiapas	1,360,320	278,335	20.5
Chihuahua	1,035,726	1,032,602	99.7
Ciudad de México	15,693	14,184	90.4
Coahuila	252,082	227,893	90.4
Colima	162,078	129,925	80.2
Durango	576,413	556,622	96.6
Guanajuato	948,240	875,919	92.4
Guerrero	901,757	466,420	51.7
Hidalgo	529,426	367,780	69.5
Jalisco	1,649,785	1,516,608	91.9
México	747,236	643,085	86.1
Michoacán	1,119,160	1,003,999	89.7
Morelos	137,165	123,754	90.2
Nayarit	370,359	265,221	71.6
Nuevo León	329,962	329,945	100.0
Oaxaca	1,253,544	612,894	48.9
Puebla	939,313	740,521	78.8
Querétaro	136,967	135,686	99.1
Quintana Roo	117,653	69,988	59.5
San Luis Potosí	638,352	570,064	89.3
Sinaloa	1,058,758	1,050,117	99.2
Sonora	603,470	599,717	99.4
Tabasco	265,694	109,329	41.1
Tamaulipas	1,326,366	1,223,252	92.2
Tlaxcala	234,656	220,156	93.8
Veracruz	1,514,814	912,244	60.2
Yucatán	698,689	31,220	4.5
Zacatecas	1,051,224	1,045,196	99.4
Nacional	20,664,554	15,764,350	76.3

Tabla Uso de maquinaria y equipo en la superficie sembrada por entidad federativa 2019 (Elaboración propia con base en el Servicio de Información Agropecuaria y Pesquera (SIAP) 2019)



Se observa que la tecnificación, mecanización e infraestructura del campo poblano presenta un rezago en comparación con otros Estados de la República Mexicana, ocupando el lugar 23 en superficie sembrada tecnificada, lo anterior, en el campo representa uno de los puntos importantes en el actuar gubernamental, debiendo atender la problemática a nivel local, regional, estatal y de manera transversal para incrementar el desarrollo general de los productores.

En este contexto se suma también una pobre difusión de políticas del conocimiento generado por instituciones académicas y de la iniciativa privada, en algunos casos, estos conocimientos han sido adoptados por una determinada élite de productores, pero no por los que ocupan la mayor parte de la superficie agrícola poblana.

1.5 Evolución del problema.

La implicación de una tecnificación insuficiente e inapropiada, así como el incipiente equipamiento productivo con que cuentan los productores de la entidad, aunado al limitado acceso a tecnología y conocimientos, hace que los costos operativos se incrementen, la eficiencia y eficacia de los procesos productivos se vea mermada, no exista o sea muy débil el valor agregado y sean altamente vulnerables ante factores mínimos adversos, de tal forma que existe mucha infraestructura de agricultura protegida que requieren de rehabilitación, equipamiento y modernización para reactivar o incrementar su productividad.

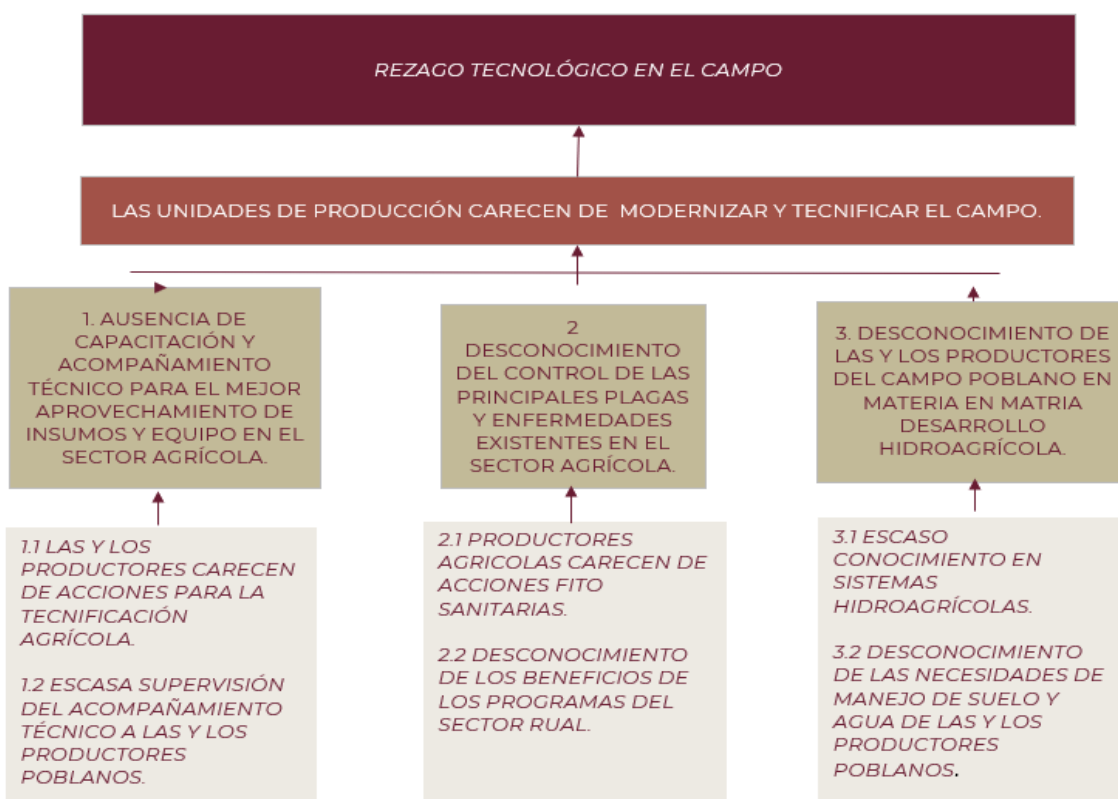
El reto de tecnificar el campo estará orientado a promover sistemas productivos sostenibles, eficientes y adaptados a las necesidades, usos y costumbres de las diferentes tipologías y estratos de las y los productores, considerando el mejoramiento genético, la nutrición adecuada y sostenible, la eficiencia del recurso hídrico, la protección de los cultivos y especies pecuarias ante el cambio climático, el desarrollo y gestión del conocimiento, la facilitación del trabajo y financiamiento privilegiando las oportunidades de acceso a las cadenas productivas a las mujeres y grupos vulnerables

1.6 Experiencias de atención.

Programa	Población Objetivo	Objetivo del Programa	Operación	Resultados
Fomento a la Agricultura	Productores agrícolas	Impulsar el desarrollo sostenible de las unidades económicas rurales agrícolas de pequeños y medianos productores, mediante incentivos	Los proyectos a los que se les asignaba un número de	Incremento en la productividad agrícola, mediante el

		que promuevan su capacidad productiva y económica, utilizando los recursos, suelo y agua, de manera sustentable y facilitando su integración a las cadenas productivas y comerciales	registro se sometían a un proceso de selección	impulso de la producción.
--	--	--	--	---------------------------

1.7 Árbol de problemas.



2. Objetivos

2.1 Determinación y justificación de los objetivos de la intervención.

- Alineación de Objetivos al Plan Estatal de Desarrollo



2019-2024: Eje 2. Recuperación del Campo Poblano

Objetivo General: Rescatar al campo poblano a través de entornos regionales favorables para mejorar las actividades agropecuarias, acuícolas y apícolas con un enfoque de desarrollo sostenible, con identidad, perspectiva de género e interseccionalidad.

Estrategia 1: Impulsar las cadenas productivas agrícolas, pecuarias, acuícolas y apícolas para fortalecer la productividad.

Línea de acción: 2 Impulsar la tecnificación y el equipamiento productivo

- **Alineación al Programa Sectorial de Desarrollo Rural**

2019-2024:

Objetivo 1: Impulsar las cadenas productivas agrícolas, pecuarias, acuícolas y apícolas para fortalecer la productividad.

Estrategia 2

Impulsar la tecnificación y el equipamiento productivo.

Estrategia de cobertura de mediano y largo alcance.

Valor de la producción agropecuaria

Descripción Indica el monto monetario a precios corrientes de los productos generado en la actividad agropecuaria. Fuente Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP). Periodicidad Anual Desagregación Estatal/Regional
Unidad de Medida Miles de pesos Línea Base 2018 59,628.35
Meta 2024 77,854.61

PIB real del sector primario

Descripción Variación del valor total de los bienes y servicios producidos en el sector primario en la entidad en un periodo determinado (libre de duplicaciones), a precios de 2013. Fuente Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). Sistema de Cuentas Nacionales de México. Producto Interno Bruto Estatal.
Periodicidad Anual Desagregación Estatal

Unidad de Medida Millones de pesos Línea Base 2017
24,159.68 Meta 2024 27,461.13 2.1

Porcentaje de mujeres ocupadas en el sector primario respecto al total ocupado en el sector

Descripción Indica el porcentaje de mujeres ocupadas en el sector primario, como proporción del total de personas ocupadas en el sector primario.

Fuente Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI).

Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo (ENOE)

Periodicidad Anual Unidad de Medida Porcentaje Línea
Base 201 5 19.25 Meta 2024 29.26

2.2 Árbol de objetivos.



2.3 Estrategia para la selección de alternativas.

De los medios planteados para la solución del problema a atender en el árbol de objetivo, se identifican como factibles de intervención por el PP los que cuentan con las siguientes características:

- Tienen mayor viabilidad técnica
- Mayor impacto institucional
- Son medios que no duplican funciones con otros programas de la institución



- Menor costo de implementación

2.4 Concentrado.

Árbol del Problema	Árbol del Objetivo	Resumen Narrativo
Efectos	Fines	Fin
REZAGO TECNOLÓGICO EN EL CAMPO	MODERNIZACIÓN Y TECNIFICACIÓN DEL CAMPO POBLANO PARA EL AÑO 2023	CONTRIBUIR AL INCREMENTO DE LA PRODUCTIVIDAD EN EL SECTOR RURAL
Problema Central	Solución	Propósito
LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN CARECEN DE MODERNIZAR Y TECNIFICAR EL CAMPO.	LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN CUENTAN CON MODERNIZACIÓN Y TECNIFICACIÓN PARA EL CAMPO.	UNIDADES DE PRODUCCIÓN DEL SECTOR RURAL SE BENEFICIAN CON LA MODERNIZACIÓN Y TECNIFICACIÓN DEL CAMPO POBLANO.
Causa (1er Nivel)	Medios (1er Nivel)	Componentes
1. AUSENCIA DE CAPACITACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE INSUMOS Y EQUIPO EN EL SECTOR AGRÍCOLA.	1. CAPACITACIÓN Y ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO PARA EL MEJOR APROVECHAMIENTO DE INSUMOS Y EQUIPO EN EL SECTOR AGRÍCOLA.	1. CAPACITACIÓN, ASESORÍA Y ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO EN EL AÑO 2023 REALIZADOS.
2. DESCONOCIMIENTO DEL CONTROL DE LAS PRINCIPALES PLAGAS Y ENFERMEDADES EXISTENTES EN EL SECTOR AGRÍCOLA.	2. CONOCIMIENTO DEL CONTROL DE LAS PRINCIPALES PLAGAS Y ENFERMEDADES EXISTENTES EN EL SECTOR AGRÍCOLA.	2. ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO FITOSANITARIO A LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA REALIZADO.
3. DESCONOCIMIENTO DE LAS Y LOS PRODUCTORES DEL CAMPO POBLANO EN MATERIA EN MATERIA DESARROLLO HIDROAGRÍCOLA.	3. CONOCIMIENTO DE LAS Y LOS PRODUCTORES DEL CAMPO POBLANO EN MATERIA EN MATERIA DESARROLLO HIDROAGRÍCOLA.	3. ACCIONES DE TECNIFICACIÓN HIDROAGRÍCOLA REALIZADAS.
Causa (2do Nivel)	Medios (2do Nivel)	Actividades
1.1 LAS Y LOS PRODUCTORES CARECEN DE ACCIONES PARA LA TECNIFICACIÓN AGRÍCOLA.	1.1 LAS Y LOS PRODUCTORES CUENTAN CON ACCIONES PARA LA TECNIFICACIÓN AGRÍCOLA.	1.1 APOYOS CON ACCIONES DE TECNIFICACIÓN E INNOVACIÓN AGRÍCOLA.
1.2. ESCASA SUPERVISIÓN DEL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO A LAS Y LOS PRODUCTORES POBLANOS.	1.2. SUFICIENTE SUPERVISIÓN DEL ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO A LAS Y LOS PRODUCTORES POBLANOS.	1.2 SUPERVISIÓN DE LAS ACCIONES DE ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO.
2.1 PRODUCTORES AGRÍCOLAS CARECEN DE ACCIONES FITO SANITARIAS.	2.1 PRODUCTORES AGRÍCOLAS CUENTAN CON ACCIONES FITO SANITARIAS.	2.1 APOYO A LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA CON ACCIONES FITOSANITARIAS.
2.2 DESCONOCIMIENTO DE LOS BENEFICIOS DE LOS PROGRAMAS DEL SECTOR RURAL.	2.2 CONOCIMIENTO DE LOS BENEFICIOS DE LOS PROGRAMAS DEL SECTOR RURAL.	2.2 DIFUSIÓN DE LOS BENEFICIOS DE LOS PROGRAMAS DIRIGIDOS AL SECTOR RURAL.
3.1 ESCASO CONOCIMIENTO EN SISTEMAS HIDROAGRÍCOLAS	3.1 CONOCIMIENTO EN SISTEMAS HIDROAGRÍCOLAS	3.1 ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO DE EQUIPOS Y SISTEMAS DE RIEGO A LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN.
3.2 DESCONOCIMIENTO DE LAS NECESIDADES DE MANEJO DE SUELO Y AGUA DE LAS Y LOS PRODUCTORES POBLANOS.	3.2 CONOCIMIENTO DE LAS NECESIDADES DE MANEJO DE SUELO Y AGUA DE LAS Y LOS PRODUCTORES POBLANOS.	3.2 VISITA A MUNICIPIOS PARA LA ATENCIÓN DE NECESIDADES DE MANEJO DE SUELO Y AGUA.

3. Cobertura

3.1 Metodología para la identificación de la población objetivo y definición de fuentes de información.



Justificación de los criterios de focalización de la Población de Referencia: Se refiere al total de terrenos con o sin actividad agropecuaria, acuícola y forestal en el área rural, ubicados en un mismo Municipio; los animales que se posean o críen por su carne, leche, huevo, piel, miel o para trabajo, independientemente del lugar donde se encuentren; así como los equipos, maquinaria y vehículos destinados a las actividades agrícolas, pecuarias, acuícolas o forestales; manejados bajo una misma administración o unidades de Producción Rural, registradas en el Estado de Puebla. (Censo agropecuario)

Justificación de los criterios de focalización de la Población Potencial: Se seleccionó a las Unidades de Producción Rural con actividad agropecuaria y acuícola, donde se proporcionarán las acciones de tecnificación y atención y así mejorar los ingresos del sector.

Justificación de los criterios de focalización de la Población Atendida: De acuerdo con la capacidad de operación del programa y tomando en cuenta las necesidades de las Unidades de Producción, se realizó una estimación de las unidades a atender durante este ejercicio

Justificación de los criterios de focalización de la Población Objetivo: La población objetivo se definió tomando en cuenta como criterio de focalización la actividad de las unidades de producción, así como en condiciones de cumplir con los criterios establecidos en la normatividad que regula la operación del Programa para ser atendidas con las acciones de tecnificación y de sanidad en el fortalecimiento de los eslabones de las cadenas productivas y mejorar los ingresos del sector.

	Definición de la Población	Cantidad	Última fecha de actualización	Periodicidad para realizar la actualización	Fuente de Información
Población de Referencia	Unidades de Producción Rural existentes en el Estado de Puebla	535,457	2007	10 AÑOS	Censo Agropecuario INEGI
Población Potencial	Unidades de Producción con actividad agropecuaria y acuícola del estado de Puebla.	376,860	2007	10 AÑOS	Censo Agropecuario INEGI
Población Atendida	Unidades de Producción con actividad agropecuaria y acuícola que acceden a los apoyos y servicios brindados a través del programa	43,964	2022	ANUAL	Estimación propia con base en el promedio de Unidades de producción rural atendida
Población Objetivo	Unidades de Producción con actividad agropecuaria y acuícola que cumplen con los criterios establecidos en la normatividad que regula la operación del programa	376,860	2022	ANUAL	Estimación propia con base en el promedio de Unidades de producción rural atendida

3.2 Estrategia de cobertura.

Población Potencial: 376,860 unidades de producción que tienen actividad agropecuaria; los animales que se posean o críen por su carne, leche, huevo, piel, miel o para trabajo, independientemente del lugar donde se encuentren; así como los equipos, maquinaria y vehículos destinados a las actividades agrícolas, pecuarias, acuícolas o forestales; manejados bajo una misma administración. y que presentan baja productividad

Magnitud (Población objetivo): El total de las 376,860 unidades de producción para ser atendidas con las acciones de tecnificación y de sanidad en el fortalecimiento de los eslabones de las cadenas productivas y mejorar los ingresos del sector.

Descripción del resultado esperado: Un incremento en la productividad y competitividad de las unidades de producción rural con el fortalecimiento de los eslabones de las cadenas productivas.

La **determinación de metas** se estima incrementar la atención con acciones de tecnificación y de sanidad agroalimentaria de las unidades de producción agrícola, pecuaria y acuícola.



Metas a Mediano y Largo plazo

Indicador a nivel Fin del PP

Incremento Promedio Anual Del Valor De La Producción Agrícola En Cultivos: Cíclico Perennes
En Modalidad Riego Y Temporal

AÑO	2020	2021	2022	2023	2024
VALOR	2.36	2.36	2.38	2.40	2.42

Integración, operación y actualización del Padrón de Beneficiarios: el Sistema de información que aplica el área operativa para registrar las solicitudes de los programas de Reconversión y Renovación Productiva Agrícola y Mecanización y Equipamiento Agrícola 2021, conformará un padrón de beneficiarios, el cual debe actualizarse cada año por lo que no incluyen a beneficiarios no vigentes.

En el sistema se incorporará: clave o número de registro asignado al beneficiario. Región geográfica, entidad federativa, municipio y localidad, actividad productiva, eslabón de la cadena de valor, concepto de apoyo, monto fiscal otorgado y fecha de otorgamiento, ciclo agrícola y la estratificación correspondiente.

El padrón es responsabilidad de la Unidad operativa e instancias ejecutoras del Programa y se realiza en el Sistema de Captura de Proyectos Productivos Agrícolas, Pecuarios y Acuícolas.

4. Análisis de similitudes o complementariedades

4.1 Complementariedad y coincidencias NO APLICA

5. Presupuesto

5.1 Estimación del costo del programa presupuestario

Especificar el monto del presupuesto estimado para el Ejercicio Fiscal en el que iniciará operaciones el PP.



Capítulo	Monto en pesos corrientes
1000 Servicios Personales	\$20,010,068.00
2000 Materiales y Suministros	\$12,076,910.00
3000 Servicios Generales	
4000 Subsidio y otras ayudas	\$ 180,000.00
5000 Inversión Pública	\$0
Total	\$32,266,978.00

5.2 Fuentes de financiamiento

Fuente de financiamiento	Monto en pesos corrientes
Recursos Federales	\$0
Recursos Estatales	\$32,266,978.00
Total	\$32,266,978.00

Colocar la fuente de los recursos y el monto correspondiente para la operación del PP. Los recursos Estatales se agregarán sólo cuando el programa provenga de algún convenio con contrapartida estatal. El total debe corresponder con la Estimación del Costo del Programa.



6. Información Adicional

6.1 Información adicional relevante NO APLICA

7. Registro del Programa Presupuestario en Inventario.

Registro del Programa Presupuestario	
Tipología del PP: Prestación de servicios.	
Programa Presupuestario: E057 MODERNIZACIÓN Y TECNIFICACIÓN DEL CAMPO	
Unidad Responsable del PP: 2000 SUBSECRETARIA DE PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD PRIMARIA	
Denominación de UR's que participan	Funciones por UR en el Programa Presupuestario
1000 OFICINA DE LA C. SECRETARIA	■ DIFUSIONES A TRAVÉS DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN
2000 SUBSECRETARIA DE PRODUCCIÓN Y PRODUCTIVIDAD PRIMARIA	■ SUPERVISIONES REALIZADAS DE ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO
2001 DIRECCIÓN DE AGRICULTURA	■ APOYAR CON ACCIONES DE TECNIFICACIÓN E INNOVACION AGRÍCOLA. ■ APOYO CON ACCIONES FITOSANITARIAS A LAS UNIDADES DE PRODUCCIÓN AGRÍCOLA
2003 DIRECCIÓN DE MANEJO DE SUELO Y AGUA	■ ACOMPAÑAMIENTOS TÉCNICO DE EQUIPOS Y SISTEMAS DE RIEGO ■ VISITAS A LOS MUNICIPIOS.



Bibliografía

Agregar la Bibliografía utilizada en orden alfabético.

- Censo Agropecuario INEGI 2007.
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Encuesta Nacional de Ocupación y empleo (ENOE).
- Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), Sistema de Encuestas Nacionales de México Producto Interno Bruto Estatal.
- Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP, 2019, 2021).

Anexos